

Эффективное T&D решение

1. Роль HR или T&D при постановке задачи.

Описание проявления	Баллы
Задача была поставлена бизнесом без участия представителей HR или T&D.	1
HR- или T&D-подразделение принимает активное участие в постановке задачи.	2
HR или T&D-подразделение занимает проактивную позицию, анализирует бизнес-задачи, определяет свою роль в их решении и на основе этого ставит себе задачи.	3

2. Выбор T&D решения, исходя из поставленной бизнес-задачи.

Описание проявления	Баллы
Решение было выбрано из многих альтернатив, но не является оптимальным.	1
Решение было выбрано из ограниченного списка альтернатив (1-2), но является оптимальным.	2
Решение было выбрано из многих альтернатив и является наиболее оптимальным.	3

3. Вовлеченность с руководителями бизнеса.

Описание проявления	Баллы
Взаимодействие осуществлялось только на стадии постановки бизнес-задачи.	1
Взаимодействие на стадии старта и финала проекта (оценка руководителями результата проекта).	2
Взаимодействие на старте, в процессе и по окончании проекта. Получение обратной связи на всех этапах.	3

4. Реализация T&D решения.

Описание проявления	Баллы
Выбранное T&D решение реализовано не оптимально по 2 из ресурсных критериев (временных, человеческих, финансовых). Если решение предполагает наличие нескольких провайдеров, взаимодействие между ними не налажено.	1
Выбранное T&D решение реализовано не оптимально по 1 из ресурсных критериев (временных, человеческих, финансовых). Если решение предполагает наличие нескольких провайдеров, взаимодействие между ними налажено.	2
Выбранное T&D решение реализовано оптимально по 3 ресурсным критериям (временные, человеческие, финансовые). Если решение предполагает наличие нескольких провайдеров, взаимодействие между ними налажено и дает эффект синергии.	3

5. Характер проекта / решения.

Описание проявления	Баллы
Выбрано стандартное решение (используется регулярно при решении схожих задач).	1
Выбрано оригинальное решение (используемые методы известны, но не применялись / редко применялись для решения такого рода задач).	2
Выбрано инновационное решение.	3

6. Решение бизнес-задачи.

Описание проявления	Баллы
Недостаточные свидетельства того, что задача решена.	1
Достаточные свидетельства того, что задача решена.	2
Великолепные свидетельства того, что задача решена (например, значительное превышение поставленных KPI).	3