



Номинация «Эффективное T&D решение для поддержки бизнеса»

Соискатель данной номинации должен описать, как конкретное решение в области обучения и развития персонала поддерживает бизнес компании. Номинирующееся T&D решение может быть внедрено как в 2008, так и в начале 2009 года. В данном случае важен не столько срок внедрения, сколько ясные свидетельства, что благодаря данному T&D решению компания получила дополнительные силы для текущей работы в непростой рыночной ситуации.

Эссе должно содержать следующее:

- 1) описание ситуации, в которой работает компания (внутренние, внешние факторы, которые влияют на ход работы компании)
- 2) описание конкретной бизнес-задачи, на решение которой направлено выбранное T&D решение. Задача может быть поставлена самим бизнесом, а также T&D департамент мог проявить инициативу в поддержке бизнеса
- 3) описание логики выбора T&D решения (какие варианты решения задачи рассматривались, почему было выбрано именно это решение, какие вызовы стояли перед T&D департаментом)
- 4) описание взаимодействия T&D департамента с руководителями бизнеса, получил ли T&D департамент поддержку топ-менеджмента
- 5) описание KPI реализации своего T&D решения (помимо достижения бизнес-задачи), если они ставились
- 6) описание, каких результатов достигла компания после реализации T&D решения
- 7) описание, как именно внедренное T&D решение поддерживает компанию сейчас

Критерии оценки соответствия работы статусу

«Эффективное T&D решение для поддержки бизнеса в сложной экономической ситуации»

Критерий	Описание наилучшего проявления критерия (соответствует 5 баллам)	Неочевидные свидетельства	Единичные, разрозненные свидетельства	Удовлетворительные свидетельства	Достаточные свидетельства	Всесторонние свидетельства
		1 балл	2 балла	3 балла	4 балла	5 баллов
		WELearn				GOLD
Связь с бизнесом, достижение результатов	Выбранное T&D решение привязано к конкретной бизнес-задаче, его целесообразность обоснованна. Топ-менеджеры участвуют в реализации T&D решения. Решение находится в рамках HR стратегии и политики компании (если она есть). Выбранное решение внедрено полностью, привело к достижению бизнес-результатов, улучшению бизнес-показателей, работает на компанию до сих пор. Руководители компании отмечают вклад T&D решения в достижение результатов бизнеса.				Решение эффективно, но есть сомнения в его оптимальности	Решение эффективно и оптимально. Рекомендовано экспертами, как лучшая T&D практика
Ресурсы	Выбранное T&D решения оптимально с точки зрения задействованных ресурсов (временных, человеческих, финансовых). Была произведена предварительная оценка различных решений для выбора наилучших с ресурсной точки зрения. Взаимодействие (или НЕвзаимодействие) с внешними поставщиками T&D услуг в рамках выбранного решения обосновано. Если решение предполагает наличие нескольких провайдеров, взаимодействие между ними налажено и дает эффект синергии.					